

RÉPUBLIQUE TUNISIENNE MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION ●●●●● <b>EXAMEN DU BACCALAURÉAT</b> SESSION 2018	<b>Session de contrôle</b>	
	Épreuve : <b>Gestion</b>	Section : <b>Économie et Gestion</b>
	Durée : <b>3h30</b>	◆
		Coefficient de l'épreuve : <b>3</b>

*Le sujet comporte 8 pages numérotées de 1/8 à 8/8 (les pages de 6/8 à 8/8 doivent être remises avec la copie)*

**Le sujet comporte deux parties :**

**Première partie : (5 points)**

Exercice n° 1 : Gestion des stocks

Exercice n° 2 : Calculs commerciaux

**Deuxième partie : (15 points)**

Dossier n° 1 : Etude de la situation actuelle

Dossier n° 2 : Résolution des problèmes de la trésorerie

Dossier n° 3 : Etude de la faisabilité technique du projet d'investissement

Dossier n° 4 : Formation du personnel

**Nota :** - Il vous est demandé d'apporter un soin particulier à la présentation de votre copie.

- Les calculs ayant un intérêt particulier doivent figurer sur la copie.

### PREMIERE PARTIE

**Exercice n° 1 :**

L'entreprise "PHARMAPLUS" est spécialisée dans la commercialisation de médicaments à base de plantes sous forme de paquets. Elle vous remet les informations relatives au médicament "Médiplantes" pour l'année 2017 en **annexe A page 5/8 à consulter**.

**Travail à faire :**

- 1) Déterminez le nombre de paquets achetés au cours de l'année 2017.
- 2) Sachant que l'entreprise applique la méthode du coût moyen unitaire pondéré de fin de période :
  - a- Calculez le coût moyen unitaire pondéré (CMUP) à la fin de l'année 2017.
  - b- Déduisez la valeur du stock au 31/12/2017.
- 3) Calculez et commentez le coefficient de rotation des stocks du médicament "Médiplantes", sachant que celui du secteur est de 6 fois par an.

**Exercice n° 2 :**

L'entreprise "LES BAINS" est spécialisée dans la fabrication et la commercialisation d'un modèle de "bains d'huile". La distribution passe par des grossistes puis par des détaillants.

Pour l'année 2017, on vous présente les renseignements suivants :

- Prix de vente public TTC (TVA 18 %) d'un "bain d'huile" est de 236 D ;
- Taux de marge des détaillants est de 25 % ;
- Taux de marge des grossistes est de 20 % ;
- Taux de marge bénéficiaire de l'entreprise par rapport au prix de vente est de 40 %.

**Travail à faire :**

- 1) Schématisez, identifiez et justifiez le canal de distribution des bains d'huile.
- 2) Calculez le prix de vente unitaire HTVA de 18 % des détaillants
- 3) Déterminez le prix de vente unitaire HTVA des grossistes et vérifiez que leur coût d'achat unitaire HTVA est de 128 D
- 4) Déterminez le coût de revient unitaire de l'entreprise "LES BAINS"



## DEUXIEME PARTIE

L'entreprise "ESPOIR" fabrique et commercialise une gamme de chauffage électrique comprenant deux modèles (CE800 et CE1000). Elle travaille sur commande.

Ces dernières années, malgré l'évolution continue de son chiffre d'affaires et de sa rentabilité, l'entreprise connaît une insuffisance sans précédent de sa trésorerie. En outre, le marché est en pleine expansion et l'entreprise pourrait écouler des quantités supplémentaires des deux modèles de chauffage électrique (CE800 et CE1000). Le chef de l'entreprise voudrait augmenter les quantités à produire par l'introduction d'une nouvelle technologie.

Le 31/12/2017, l'entreprise "ESPOIR" fait appel à vos services pour l'aider à étudier la situation actuelle, proposer les solutions adéquates pour redresser sa trésorerie et étudier la faisabilité technique du projet d'investissement.

### Dossier n° 1 : Etude de la situation actuelle

A- Le chef de l'entreprise "ESPOIR" met à votre disposition les renseignements relatifs aux indicateurs de l'évolution de l'activité de l'entreprise. (annexe n° 1 page 6/8 à rendre avec votre copie)

Travail à faire :

- 1) Calculez, sur l'annexe n° 1 page 6/8 à rendre avec votre copie, les taux d'évolution du chiffre d'affaires et les taux de rentabilité.
- 2) Commentez les résultats obtenus dans l'annexe n° 1 page 6/8 à rendre avec votre copie.

B- Le chef de l'entreprise "ESPOIR" souhaite analyser davantage sa situation actuelle en étudiant sa politique commerciale à partir des informations fournies sur l'annexe B page 5/8 à consulter et l'annexe n° 2 page 6/8 à rendre avec la copie.

Travail à faire :

- 1) En exploitant l'annexe B page 5/8 à consulter, déterminez, sur l'annexe n° 2 page 7/8 à rendre avec votre copie :
  - a- Le délai crédits clients ;
  - b- Le délai crédits fournisseurs ;
  - c- Le coefficient de rotation des stocks de matières premières ;
  - d- La durée moyenne de stockage des matières premières.
- 2) Comparez et commentez, dans le temps et dans l'espace les résultats obtenus sur l'annexe n° 2 page 7/8 à rendre avec votre copie.

C- Avant de prendre les mesures nécessaires pour améliorer davantage sa politique commerciale, le chef de l'entreprise envisage d'étudier la situation financière de l'entreprise. Il vous remet les bilans fonctionnels condensés relatifs aux années 2016 et 2017 (Annexe C page 5/8 à consulter)

Travail à faire :

En exploitant les bilans fonctionnels condensés des années 2016 et 2017 :

- 1) Calculez et commentez les indicateurs de l'équilibre financier (annexe n° 3 page 8/8 à rendre avec la copie) ;
- 2) Quelles sont les décisions à prendre pour améliorer la situation de la trésorerie ?



## Dossier n° 2 : Résolution des problèmes de la trésorerie

En vu de remédier aux problèmes de la trésorerie au début de l'année 2018, l'entreprise compte faire les actions suivantes : ajuster son budget de trésorerie, négocier un délai crédits fournisseurs plus long et un délai crédits clients plus court de façon à s'aligner au secteur, d'agir sur le fonds de roulement et d'escompter des effets de commerce.

### ➤ Action sur le fonds de roulement :

- Augmentation du capital de 60 000 D.
- Obtention d'un crédit bancaire de 40 000 D.

### ➤ Escompte d'effets de commerce :

- Remise à l'escompte d'effets de commerce pour couvrir le reste de l'insuffisance de la trésorerie de l'année 2017, soit 20 000 D, et pour assurer une trésorerie minimale de 10 000 D.

Sachant que le portefeuille des effets comporte :

- Effet n° 1 : valeur nominale 15 000 D échéant dans 30 jours
- Effet n° 2 : valeur nominale 14 000 D échéant dans 45 jours
- Effet n° 3 : valeur nominale 18 000 D échéant dans 63 jours

Conditions d'escompte :

- Taux d'escompte : 10 % l'an
- Commission fixe : 15 D HTVA de 19 % par effet

### Travail à faire :

- 1) Déterminez :
  - a- le **montant total** du reste de l'insuffisance de la trésorerie et la trésorerie minimale à couvrir par l'opération de remise à l'escompte des effets de commerce ;
  - b- les combinaisons possibles de remise des effets à l'escompte permettant de couvrir le **montant total**. Justifiez.
- 2) Calculez le coût de l'escompte de chaque combinaison possible.
- 3) Quelle est la combinaison la plus avantageuse pour l'entreprise ? Justifiez.
- 4) Calculez le net d'escompte de la combinaison choisie. Que constatez-vous ?

## Dossier n° 3 : Etude de la faisabilité technique du projet d'investissement

L'investissement prévu permettrait un gain de temps en heures machines de 15 mn par atelier et par produit tout en gardant la même capacité maximale mensuelle des deux ateliers "Atelier fabrication" et "Atelier assemblage".

Le chef de l'entreprise "ESPOIR" ne réaliserait cet investissement que si ce dernier permettrait d'assurer une marge bénéficiaire sur les quantités supplémentaires annuelles des deux modèles de chauffage électrique supérieure à 160 000 D.

### Travail à faire :

En exploitant l'annexe D Page 5/8 à consulter :

- 1) Déterminez les temps d'heures machines nécessaires, après investissement, pour chaque modèle de chauffage dans chaque atelier.
- 2) Sachant que les quantités optimales mensuelles assurant le plein emploi avant investissement sont de 2 000 unités de CE800 et 1 000 unités CE1000, vérifiez que



les quantités mensuelles à produire permettant d'assurer le plein emploi des deux ateliers après investissement seront de **2 375 CE800** et **1 750 CE1000**.

- 3) Sachant que l'activité de l'entreprise "ESPOIR" serait régulière sur toute l'année, déterminez la quantité supplémentaire annuelle à produire de chaque modèle de chauffage électrique suite au gain du temps.
- 4) Sachant que le prix de vente d'un chauffage électrique CE800 est de **40 D HTVA** de 19 % et le prix de vente d'un chauffage électrique CE1000 est de **48 D HTVA** de 19 % et que l'entreprise pratique une marge bénéficiaire de **30 %** du prix de vente sur les deux modèles de chauffage électrique, déterminez la marge bénéficiaire sur les quantités supplémentaires **annuelles** des deux modèles de chauffage électrique après investissement.
- 5) L'entreprise atteindrait-elle son objectif ? Justifiez.

#### **Dossier n ° 4 Formation du personnel**

Avec l'introduction de cette nouvelle technologie, un plan de formation serait mis en place au profit de **4 chefs** d'atelier et **8 ouvriers** spécialisés.

Le chef de l'entreprise a consulté deux cabinets de formation dont les propositions sont communiquées dans l'**annexe E page 5/8 à consulter**.

#### **Travail à faire :**

- 1) Déterminez le coût global du plan de formation pour chaque cabinet.
- 2) Quel est le cabinet le plus avantageux pour l'entreprise ? Justifiez.
- 3) Sachant que l'entreprise bénéficie de l'homologation du plan par le ministère de tutelle d'où une ristourne sera obtenue :
  - Niveau 1 : 50 % du coût de la formation des chefs d'atelier ;
  - Niveau 2 : 25 % du coût de la formation des ouvriers,déterminez le coût de la formation à supporter par l'entreprise.



## Annexes à consulter

### Annexe A : Informations relatives au médicament "Médiplantes" pour l'année 2017

Stock au 02/01/2017	3 000 paquets à 22 D l'un
Stock au 31/12/2017	1 000 paquets
Achats de l'année 2017	? paquets pour un coût d'achat total de 115 000 D HTVA de 18 %
Ventes de l'année 2017	7 000 paquets à 30 D HTVA de 18 % l'un

### Annexe B : Informations relatives à l'exploitation de l'entreprise pour l'année 2017

(Sommes en dinars)

Eléments	Montants
Achats nets des matières premières HTVA de 18 %	620 000
Créances clients	230 100
Dettes fournisseurs d'exploitation	91 450
Coût d'achats des matières premières consommées	600 000
Stock initial des matières premières	40 000
Stock final des matières premières	60 000
Ventes nettes HTVA de 18 %	1 300 000

### Annexe C : Bilans fonctionnels condensés 2016 et 2017 (Sommes en dinars)

Rubriques	2016	2017	Rubriques	2016	2017
Emplois stables	1 035 000	1 120 000	Ressources stables	1 100 000	1 200 000
Actifs courants (Hors Trésorerie)	650 000	700 000	Passifs courants (Hors trésorerie)	470 000	500 000
Trésorerie de l'actif	0	0	Trésorerie du passif	115 000	120 000
<b>Totaux</b>	<b>1 685 000</b>	<b>1 820 000</b>	<b>Totaux</b>	<b>1 685 000</b>	<b>1 820 000</b>

### Annexe D : Temps en heures machines par atelier et par chauffage

Chauffage électrique	Avant investissement		Après investissement	
	Atelier fabrication	Atelier assemblage	Atelier fabrication	Atelier assemblage
CE800	1 h 15 mn	45 mn	?	?
CE1000	45 mn	1 h	?	?
Capacités mensuelles maximales	3 250 heures	2 500 heures	3 250 heures	2 500 heures

### Annexe E : Propositions des cabinets de formation

Eléments	Cabinet de formation n°1	Cabinet de formation n°2
<b>Niveau 1 : Formation des chefs d'atelier :</b> Formation théorique et pratique	3 jours pour une somme totale de 1 200 D	2 jours à 480 D par jour
<b>Niveau 2 : Formation des ouvriers :</b> Formation pratique : (Durée : 3 jours à raison de 6 heures par jour)	80 D par heure et par groupe de 4 ouvriers	90 D par heure et par groupe de 4 ouvriers



Section : ..... N° d'inscription : ..... Série : .....

Nom et prénom : .....

Date et lieu de naissance : .....

Signatures des surveillants  
.....  
.....

Épreuve : **Gestion** (Section : **Économie et Gestion**)

**Annexes à rendre avec la copie**

Annexe n° 1 :

Indicateurs de l'évolution de l'activité			
Eléments	2015	2016	2017
Chiffre d'affaires de l'entreprise	800 000 D	1 000 000 D	1 300 000 D
Taux d'évolution du chiffre d'affaires de l'entreprise		(1)	(2)
Résultat d'exploitation de l'entreprise		240 000 D	364 000 D
Taux de rentabilité		(3)	(4)
Commentaire :			

Détails des calculs

(1) \_\_\_\_\_  
(2) \_\_\_\_\_  
(3) \_\_\_\_\_  
(4) \_\_\_\_\_



NE RIEN ECRIRE ICI

Annexe n° 2 :

Eléments	Indicateurs de la politique commerciale		Secteur en 2017
	Entreprise "ESPOIR"		
	2016	2017	
Délai crédits clients	48 jours	(1)	30 jours
Délai crédits fournisseurs	40 jours	(2)	50 jours
Coefficient de rotation des stocks de matières premières	11,25 fois	(3)	10 fois
Durée moyenne de stockage des matières premières	32 jours	(4)	36 jours
Commentaire :			

  

Détails des calculs	
(1) $\frac{1125000}{37500}$	30 jours
(2) $\frac{1125000}{22500}$	50 jours
(3) $\frac{1125000}{112500}$	10 fois
(4) $\frac{1125000}{31250}$	36 jours



NE RIEN ECRIRE ICI

Annexe n° 3 :

Tableau d'analyse de l'équilibre financier (Sommes en dinars)

Eléments	2016	2017	Variation
Fonds de roulement (FDR)	65 000	(1)	
Besoin en fonds de roulement (BFR)	180 000	(2)	
Trésorerie nette (TN)	(115 000)	(3)	(5 000)
Commentaire :			

Détails des calculs

(1)

(2)

(3)